



Subsecretaría de Turismo

Gobierno de Chile



SERNATUR

Ministerio de Economía, Fomento y Turismo

Gobierno de Chile

Estado de Avance Anual ZOIT

Lago Rapel

MARZO 2025

El presente informe tiene como objetivo dar cumplimiento al Artículo 20° del Decreto 30 (Reglamento que fija el procedimiento para la declaración de Zonas de interés turístico). En este artículo se indica "El Director Regional del Servicio, como presidente de la Mesa Público - Privada, deberá remitir, en el mes de marzo de cada año, un informe anual al Comité de Secretarios Regionales Ministeriales, a fin de informar acerca del estado de avance del Plan de Acción de la Zona de Interés Turístico declarada. El Comité de Secretarios Regionales Ministeriales podrá formular observaciones en relación a aquellos aspectos del Plan de Acción que considere relevantes respecto de la ejecución anual del mismo." De acuerdo a esto, Subsecretaría facilita formato para reportería de la ZOIT sobre su **estado de avance anual** respecto al **período de 4 años de duración**. El cual se presenta a continuación correspondiendo al

COMPLETAR. A continuación se contextualiza el marco estructural de este informe. Es importante mencionar que este informe detalla el avance desde **marzo 2024 a marzo 2025**.

Fecha de informe:	26-03-2025	Región(es):	O'Higgins
Fecha de declaración ZOIT:	14-07-2022	Comuna(as):	Las Cabras; Litueche; La Estrella.
Fecha de vigencia ZOIT:	14-07-2026		
Período de ejecución:	Año 3, 2do Período		

I. ANTECEDENTES

COMPLETAR. Describir brevemente La situación de la ZOIT dentro del período de ejecución, los principales logros, problemáticas y gestión desarrollada del Plan de Acción declarado. En el caso de las ZOIT que durante este período presentaron su proceso de prórroga, describir muy breve el proceso desarrollado.

Durante el período marzo 2024-marzo 2025, la ZOIT Lago Rapel ha alcanzado hitos significativos en su desarrollo turístico. Destaca la valorización del patrimonio cultural mediante un seminario regional en agosto 2024, la efectiva implementación de operativos de formalización por SERNATUR Regional, la culminación exitosa del APL de PST, y un notable fortalecimiento en la apropiación del concepto ZOIT por parte de prestadores de servicios turísticos y residentes. Sin embargo, persisten desafíos en la gestión de recursos, principalmente por la divergencia entre las prioridades de inversión sectorial-territorial de los servicios públicos y las necesidades específicas del Plan de Acción ZOIT, estructurado en cinco ejes estratégicos orientados a resolver brechas turísticas locales. Actualmente se está ajustando el Plan de Acción, unificando acciones similares para facilitar su implementación.

II. GOBERNANZA ZOIT - Mesa Publico - Privada

El presente punto se adhiere al Artículo 1° del reglamento N°30/2016 "El Director Regional del Servicio presidirá la Mesa Público - Privada y deberá convocarla, a lo menos, semestralmente, remitiendo copia de las actas de las

COMPLETAR. Tabla de composición de Mesa PP por tipo entidad

Composición por tipo entidad	N° integrantes	Porcentaje representatividad
Mesa público-privada		
N° entidades privadas	4	31%
N° entidades públicas	9	69%
N° entidades academia	0	0%
N° entidades sociedad civil	0	0%
	13	100%

Gráfico automático (No modificar)

No modificar
Tasa promedio de asistencia sesiones Mesa público-privada
11
No modificar
Tasa de cumplimiento de acuerdos Mesa público-privada
75%

COMPLETAR. Tabla de composición de Mesa PP por género

Composición por sexo de representantes Mesa público-privada	N° integrantes	Porcentaje representatividad
Hombre	9	69%
Mujer	4	31%
Otro o sin información	0	0%
	13	100%

Gráfico automático (No modificar)

Invitados a sesiones (no obligatorio)
N/A

COMPLETAR. A continuación se detalla información de las sesiones ejecutadas en el año 2024 a la fecha de completar este .

Fecha de la Reunión	N° sesión	N° asistentes	Agenda	N° compromisos adquiridos	N° compromisos ejecutados	% de cumplimiento de compromisos
12-04-2024	01_2024	11	1. Observaciones y propuestas recomendadas por el Comité de SEREMIS del Turismo en la última sesión: la ZOIT. 2. Gestiones realizadas para la ejecución de las actividades y proyectos del Plan de Acción de la ZOIT Lago Rapel 3. Propuesta del SEREMI de Energía a las actividades del Eje Estratégico de Sustentabilidad. 4. Temas Varios	2	2	100%
06-11-2024	02_2024	11	1. Informe sobre proyectos energéticos en ZOIT Lago Rapel. 2. Presentación del Programa Territorial Integrado (PTI) de Turismo 3. Avances y desafíos del Plan de Acción de la ZOIT Lago Rapel. 4. Temas Varios	6	3	50%

NOTA: Recordar remitir copia de las actas de las sesiones a la Subsecretaría de Turismo.

III. ESTADO DE EJECUCIÓN DE PLAN DE ACCIÓN

En el presente punto se busca identificar cuantitativamente el estado de avance del vigente Plan de acción de la ZOIT.

Avance Plan de acción: Lo programado del año vs lo ejecutado del año		→	Cálculo automático (No modificar)	
N° de acciones desarrolladas del Plan de Acción de la ZOIT (en el año informado):	4		% ejecución acciones plan de acción	[8,33%]
N° de acciones totales programadas en el Plan de Acción (en el año informado):	48			
Avance TOTAL DEL PERIODO (4 años): Lo ejecutado del periodo vs lo ejecutado en el periodo		→	Cálculo automático (No modificar)	
N° de acciones desarrolladas del Plan de Acción de la ZOIT (total periodo):	4		% ejecución acciones plan de acción	[8,33%]
N° de acciones totales programadas en el Plan de Acción (total periodo):	48			

COMPLETAR. A continuación, indicar N° de acciones definiendo por cada línea de acción del Plan de Acción TOTAL vigente por 4 años

Línea de acción	N° de acciones	%
Equipamiento e infraestructura	14	29%
Promoción	6	13%
Sustentabilidad	11	23%
Desarrollo de productos y	7	15%
Capital humano	10	21%
Otro (si amerita)	0	0%
TOTAL	48	100%

COMPLETAR. Desglose de estado de acciones por Línea de acción

Equipamiento e infraestructura	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	2	14%
Acciones pendientes	12	86%
Total	14	100%

Promoción	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	0	0%
Acciones pendientes	6	100%
Total	6	100%

Sustentabilidad	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	1	9%
Acciones pendientes	10	91%
Total	11	100%

Desarrollo de productos y experiencias	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	2	29%
Acciones pendientes	5	71%
Total	7	100%

Capital humano	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	3	30%
Acciones pendientes	7	70%
Total	10	100%

Otro (si amerita)	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	0	
Acciones pendientes	0	
Total	0	

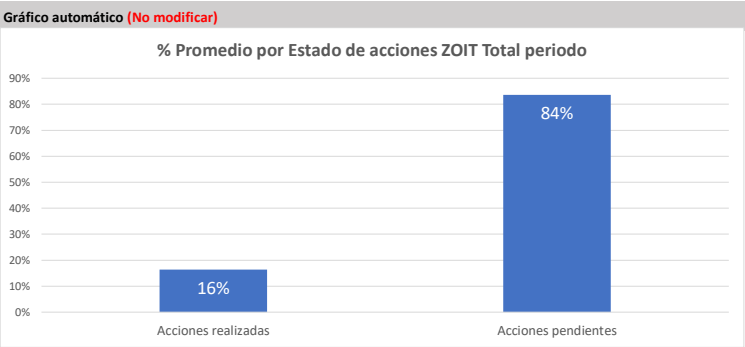


Tabla Automática (No modificar)			
TABLA RESUMEN PLAN DE ACCIÓN TOTAL PERIODO: ACCIONES REALIZADAS (*)			
Ámbito de acción	N° de acciones asociadas total periodo	Presupuesto asignado (CLP)	% Presupuesto asignado
Equipamiento e infraestructura	2	\$ 192.577.093	35,83%
Promoción	0	\$ -	0,00%
Sustentabilidad	1	\$ 110.000.000	20,46%
Desarrollo de productos y	2	\$ 107.184.500	19,94%
Capital humano	3	\$ 127.771.794	23,77%
TOTAL	8	\$ 537.533.387	100%

Tabla Automática (No modificar)			
TABLA RESUMEN PLAN DE ACCIÓN TOTAL PERIODO: ACCIONES PENDIENTES (**)			
Ámbito de acción	N° de acciones asociadas total periodo	Presupuesto asignado (CLP)	% Presupuesto asignado
Equipamiento e infraestructura	12	\$ -	0,00%
Promoción	6	\$ -	0,00%
Sustentabilidad	10	\$ -	0,00%
Desarrollo de productos y	5	\$ -	0,00%
Capital humano	7	\$ -	0,00%
Otro (si amerita)	0	\$ -	0,00%
TOTAL	40	\$ -	0%

Detalle de Estado de Avance de ACCIONES REALIZADAS (*)

COMPLETAR. A continuación se completará el Estado de Avance de las "Acciones realizadas". Respecto a estas acciones se entiende como una acción ya ejecutada durante el periodo (4 años de la ZOIT). El reporte a continuación es ACUMULABLE. [Ejemplo. Una ZOIT que esté completando este campo en un 3er año de periodo debe informar las acciones ejecutadas de Año 1, Año 2 y Año 3.]

Línea de Acción	Acción a Desarrollar	Ejecutor	Plazo (periodo de ejecución)	Meta	Medio de verificación	Presupuesto asignado (\$CLP)	Comentarios (no obligatorio)
1 Desarrollo de productos y experiencias	Programa Vacaciones Tercera Edad	SERNATUR	Año 3	Proyecto Ejecutado. Beneficiados VTE 1.07 AM, 13 viajes.	Informe de ejecución	\$48.500.000	Programa regular de SERNATUR con foco en la ZOIT Lago Rapel.
2 Desarrollo de productos y experiencias	Programa Turismo Familiar	SERNATUR	Año 3	Proyecto Ejecutado. Beneficiados Turismo Familiar 1.067 Personas, 27 viajes.	Informe de ejecución	\$58.684.500	Programas regulares de SERNATUR con foco en la ZOIT Lago Rapel.
3 Capital humano	Habilitación de una oficina piloto de información y atención al turista, en la Comuna de las Cabras.	MUNICIPALIDAD DE LAS CABRAS	Año 3	Proyecto Ejecutado. Beneficios PST y Visitantes.	Informe de ejecución	\$67.771.794	Proyecto diseñado y postulado a fondos del PMU por el Municipio de Las Cabras
4 Capital humano	Programa de fomento a la formalización de prestadores de servicios turístico y de otras actividades vinculadas a la oferta turística de la ZOIT	SERNATUR, MUNICIPIO DE LAS CABRAS	Año 3	Acción Ejecutada año 2024	Informe de ejecución	\$10.000.000	Programas regulares de SERNATUR con foco en la ZOIT Lago Rapel.
Equipamiento e infraestructura	Elaboración de un Catastro de proyectos de inversión pública en infraestructura básica y equipamiento, diseñado por los organismos públicos competentes, en el territorio ZOIT.	MOP - VIALIDAD - Municipio	Año 3	Acción Ejecutada año 2024	Informe de ejecución	\$12.577.093	Inversión MOP focalizada en territorio de la ZOIT.
5 Equipamiento e infraestructura	Implementación de señalética turística vinculada al patrimonio natural y cultural de las rutas turísticas que se definan (outdoor, de las tradiciones campesinas, gastronómicas)	MOP SERNATUR O'HIGGINS	año 2	Acción Ejecutada año 2022	Informe de ejecución	\$180.000.000	Proyecto elaborado en conjunto Vialidad del MOP y la Mes PP de la ZOIT Lago Rapel.

6	Capital humano	Programa de fortalecimiento del trabajo asociativo e interinstitucional orientado a fortalecer la representatividad y liderazgo de los agentes privados vinculados al desarrollo turístico: Planes de trabajo por organización, consolidación de encadenamientos y alianzas comerciales.	SERNATUR - MESA CAPITAL HUMANO REGIÓN DE O'HIGGINS	Año 3	Acción Ejecutada año 2024	Informe de ejecución	\$50.000.000	Progrma de cobertura regional pero con un importante foco en la ZOIT Lago Rapel.
7	Sustentabilidad	Creación un programa que gestione e incentive el uso de energías no convencionales a nivel de PST, otras actividades presentes en el territorio y habitantes en particular.	ASCC SERNATUR Y OTROS	Año 3	Acción Ejecutada año 2024	Informe de ejecución	\$110.000.000	APL ZOIT Lago Rapel, proyecto colaborativo entre entidades públicas como Seremi del Medio Ambiente, Seremi de Energía, ASCC, SERNATUR y Otros.

Detalle de Estado de Avance de Acciones PENDIENTES (**)

COMPLETAR. A continuación se completará el Estado de Avance de las "Acciones pendientes". Respecto a estas acciones se entiende como una acción (en el presente ciclo de 4 años de la ZOIT) que está pendiente de realizarse o proclive a cambio o eliminación. El presente reporte permitirá conocer las razones - que en ocasiones son externas - de la no ejecución de ciertas acciones.

	Línea de Acción	Motivo de estatus pendiente (***)	Acción a Desarrollar	Ejecutor	Plazo (periodo de ejecución)	Meta	Medio de verificación	Presupuesto asignado (\$CLP)	Comentarios
2	Equipamiento e infraestructura	Financiamiento no asegurado	Gestión de instrumentos de planificación comunal e intercomunal, que favorezcan el desarrollo turístico sustentable de la ZOIT.	MOP - MUNICIPIOS	Año 4	1 instrumento analizado y gestionado para su aprobación e implementación en el territorio ZOIT.	Acta de formación de la Mesa. Actas de las sesiones de trabajo.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
3	Equipamiento e infraestructura	Otra	Gestión con los organismos pertinentes para conseguir mejoras en la conectividad digital del territorio de la ZOIT. (telefonía y datos)	SEREMI DE TRANSPORTES - SUBTEL	Año 4	1 cartera de proyectos y propuestas de soluciones orientadas a solucionar las brechas detectadas.	Informe técnico, memoria de proyectos, actas de reuniones de la mesa con acuerdos o propuestas.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
4	Equipamiento e infraestructura	En desarrollo	Catastro de terrenos con factibilidad de convertirse en accesos públicos al Lago Rapel y mejoramiento de accesos públicos existentes.	GOBERNANZA	Año 4	1 catastro de lugares con factibilidad de convertirse en accesos al lago y número de accesos existentes mejorados.	Documento de Catastro con lugares identificados, informes técnicos, de factibilidad.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
5	Equipamiento e infraestructura	Postergada dentro del ciclo	Catastrar lugares con las mejores aptitudes visuales y de seguridad, para diseñar e implementar miradores turísticos en algunas rutas, para adquirir el estatus de Ruta Escénicas.	GOBERNANZA	Año 4	1 catastro de lugares con informe técnico de factibilidad de convertirse en mirador turístico.	Informe catastro con lugares aptos para miradores, informes de factibilidad técnica para su construcción.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
6	Equipamiento e infraestructura	Financiamiento no asegurado	Diseñar e implementar una Ruta que releve las tradiciones del territorio de Lago Rapel	GOBERNANZA	Año 4	1 rutas implementada que releve las tradiciones y el patrimonio cultural de la zona.	Documentos e informe diseño de la ruta y antecedentes de la postulación a financiamiento	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
7	Equipamiento e infraestructura	Financiamiento no asegurado	Factibilidad de proyecto para el diseño de infraestructura y equipamiento para el desarrollo de turismo outdoor.	GOBERNANZA	Año 4	1 proyecto de factibilidad de infraestructura y equipamiento para el desarrollo de turismo outdoor.	Memoria del proyecto, informes técnicos.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
8	Equipamiento e infraestructura	Financiamiento no asegurado	Elaboración de proyecto de mejoramiento de áreas verdes urbanas y puesta en valor de parques y espacios públicos, para su uso turístico y recreativo.	GOBERNANZA	Año 4	1 proyecto de mejoramiento y puesta en valor de áreas verdes y espacios públicos para uso turístico.	Memoria de los proyectos, informes técnicos y documentación relacionada.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
9	Equipamiento e infraestructura	Contraparte técnica no operativa	Definición de estándares de diseño y materialidad orientado a generar una imagen turística a través de la arquitectura tradicional.	GOBERNANZA	Año 4	1 manual con estándares de diseño validado por la comunidad y autoridades para aplicarse en la ZOIT	Manuel de conceptos arquitectónicos locales, memorias de las propuestas.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
10	Equipamiento e infraestructura	Postergada dentro del ciclo	Estudio para dotar de ciclovías al territorio de la ZOIT, que facilite los desplazamientos y conecte los principales atractivos turísticos de la ZOIT.	GOBERNANZA	Año 4	1 estudio de diseño de ciclovías considerando factibilidad y financiamiento para su ejecución.	Informe técnico de catastro, memorias de proyectos de ciclovías en la ZOIT.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
11	Equipamiento e infraestructura	Financiamiento no asegurado	Estudio de factibilidad técnica de nuevas rutas turísticas: a) Outdoor y b) de las tradiciones campesinas.	GOBERNANZA	Año 4	1 estudio de factibilidad de rutas outdoor y de tradiciones campesinas.	Informe técnico, memoria de proyectos.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.

12	Equipamiento e infraestructura	Contraparte técnica no operativa	Estudio de factibilidad para aumentar las frecuencias del transporte público hacia localidades donde se desarrollan eventos y actividades turísticas basadas en el patrimonio cultural.	GOBERNANZA	Año 4	1 estudio de factibilidad con lugares que solucionan problemas de conectividad de lugares turísticos culturales.	Copia del estudio, Informes Técnicos.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
13	Equipamiento e infraestructura	Financiamiento no asegurado	Diseño de estándares de contenido informativo que deberá incluir la señalética asociada a los atractivos turísticos urbanos y los localizados en espacios confinados o con accesos controlados.	GOBERNANZA	Año 4	1 manual de diseño de señales para atractivos turísticos urbanos y de espacios turístico-recreativos confinados.	Manual con diseños y pictogramas de señalética urbana y Número de atractivos urbanos señalizados.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
15	Promoción	En desarrollo	Elaboración e implementación de una estrategia de marketing digital con énfasis los atributos identitarios de la oferta turística del territorio.	GOBERNANZA	Año 4	80% de implementación de la estrategia de marketing.	Evidencia de soportes comunicacionales, Informes técnicos	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
16	Promoción	Financiamiento no asegurado	Diseño de cartografía digital con georreferencia de excursiones, servicios de alojamiento, alimentación y actividades turísticas, de libre acceso desde los sitios web de las instituciones que promocionan el destino.	GOBERNANZA	Año 4	80% de avance en la materialización del proyecto cartográfico.	Documentos e informes realizados.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
16	Promoción	Financiamiento no asegurado	Implementación de una Campaña comunicacional para incentivar la participación de los empresarios PST en los programas de reactivación económica Regional.	GOBERNANZA	Año 4	1 campaña comunicacional diseñada y ejecutada con participación de empresarios PST del territorio ZOIT.	Registros de participación del programa, informes técnicos, actas, registros fotográficos.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
18	Promoción	Postergada dentro del ciclo	Diseño de portafolio de eventos y actividades de carácter turística cultural para temporada baja y media orientada al mercado intrarregional y Metropolitana	GOBERNANZA	Año 4	1 portfolio con actividades y eventos con potencial para generar demanda intrarregional e interregional.	Documento de portfolio con las actividades y eventos identificados o propuestos, Informes técnicos	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
19	Promoción	Financiamiento no asegurado	Diseño de un Plan de posicionamiento de la Imagen de marca del destino sustentada en atractivos naturales, culturales e identitarios del territorio.	GOBERNANZA	Año 4	1 plan de posicionamiento de la imagen de marca validada por los PST y operadores del territorio ZOIT.	Documento Plan de posicionamiento de Imagen de marca de la ZOIT. métricas de medios online.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
20	Promoción	En desarrollo	Catastro de eventos y actividades culturales que se realizan en el territorio. Serán priorizados de acuerdo con su grado de atractividad turística de los eventos y actividades culturales y se elabore un calendario integrado de eventos y actividades culturales del territorio	GOBERNANZA	Año 4	1 catastro de eventos y actividades culturales priorizadas e integradas al calendario de oferta de actividades culturales de la ZOIT.	Documento de catastro, informes técnicos con registros visuales e información de cada evento o actividad.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
21	Sustentabilidad	Contraparte técnica no operativa	Diseño de ordenanzas municipales orientas a fortalecer, desarrollar y proteger el patrimonio cultural y natural, la conservación y la sustentabilidad del territorio.	GOBERNANZA	Año 4	2 ordenanzas municipales aprobadas o en vías de serlo en el ámbito del turismo el patrimonio y la sustentabilidad.	Informes Técnicos y memorias de cada ordenanza propuesta.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
22	Sustentabilidad	Contraparte técnica no operativa	Campaña reforestación en espacios de uso público, con la participación de organizaciones de base comunitaria, gremios turísticos y comunidades educacionales	GOBERNANZA	Año 4	3 campañas de reforestación de espacios de uso público en acuerdo con la comunidad.	Documentos de diseño de las campañas, Registros visuales, actas, informes.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
23	Sustentabilidad	Contraparte técnica no operativa	Programa de educación ambiental a largo plazo orientado a promover el conocimiento y valoración del patrimonio natural y cultural.	GOBERNANZA	Año 4	50% de organizaciones y personas que realizan o aprueban el programa de educación ambiental.	Programa de educación ambiental, registro de organizaciones y personas beneficiadas.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
24	Sustentabilidad	Contraparte técnica no operativa	Programa de educación ambiental sobre disminución de residuos domiciliarios y de visitantes	GOBERNANZA	Año 4	50% de organizaciones y personas que realizan el programa.	Documento del programa, registro de beneficiarios.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
25	Sustentabilidad	Contraparte técnica no operativa	Campaña comunicacional e implementación de infografías que inviten a no botar la basura a turistas y residentes locales en puntos de atracción turística.	GOBERNANZA	Año 4	50% de residentes y puntos de atracción turística beneficiados por la campaña	Documento campaña, Informes, técnicos, registros visuales.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.

26	Sustentabilidad	Contraparte técnica no operativa	Talleres de fomento a las buenas prácticas medioambientales y economía circular	GOBERNANZA	Año 4	4 talleres de buenas practica ambientales realizados.	Registro de beneficiarios y participantes en los talleres.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
27	Sustentabilidad	En desarrollo	Programa de fomento y promoción de la certificación en Sello "S" por parte de prestadores de servicios turístico.	GOBERNANZA	Año 4	50% de los PST participantes en el programa, con autodiagnóstico sustentabilidad realizado para optar al Sello S.	Registro de acciones y registro de participantes,	\$	-	Programa obordado en paralelo al Plan Regional de Formalización. Se han realizado varios autodiagnostico PSS no Califican al 1er. nivel
28	Sustentabilidad	Contraparte técnica no operativa	Programa de educación ambiental orientado a estudiantes de la comuna y consolidación de Mesa Ambiental (ejecución de plan de trabajo por período).	GOBERNANZA	Año 4	50% de colegios y estudiantes del territorio, participan en el programa de educación ambiental.	Documento del programa, nómina de participantes en los programas de educación	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
29	Sustentabilidad	Contraparte técnica no operativa	Programa de manejo y reciclaje de Residuos domiciliarios, orientado a los PST y la población en general y colegios de enseñanza básica y media.	GOBERNANZA	Año 4	50% de los organismos, colegios, PST y personas, participan en los programas de manejo de residuos.	Copia del programa, memoria de las acciones, actas de trabajo.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
31	Sustentabilidad	Postergada dentro del ciclo	Gestionar un convenio con entidades fiscalizadoras del área de la ZOIT para contar con información actualizada de amenazas producto del cambio climático y la generación de un programa de mitigación de los problemas del cambio climático producidos en el destino lago Rapel.	GOBERNANZA	Año 4	2 convenios totalmente suscritos con entidades fiscalizadoras.	Copias de los Convenios suscritos.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
32	Desarrollo de productos y experiencias	Financiamiento no asegurado	Proyecto "red asociativa para el encadenamiento productivo de dos rutas: a) Del patrimonio cultural y las tradiciones campesinas b) Ruta outdoor asociada al patrimonio natural.	GOBERNANZA	Año 4	2 rutas diseñadas en el ámbito del patrimonio cultural y el patrimonio natural de la ZOIT.	Informes técnicos, memorias de los proyectos.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
33	Desarrollo de productos y experiencias	Financiamiento no asegurado	Diseño de un Programa de encadenamiento productivo para postular al "Programa Red proveedores"	GOBERNANZA	Año 4	1 programa de encadenamiento productivo para postular al programa red de proveedores.	Copia programa, informes técnicos, copia de memoria de los proyectos.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
34	Desarrollo de productos y experiencias	Financiamiento no asegurado	Diseño del proyecto "Programa de desarrollo del turismo rural patrimonial las tradiciones campesinas de Rapel"	GOBERNANZA	Año 4	1 proyecto para el desarrollo de actividades implementadas en programa de turismo rural.	Documentos Programa de desarrollo, memoria de proyectos.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
35	Desarrollo de productos y experiencias	Contraparte técnica no operativa	Diseño e implementación del programa "Conservación de la biodiversidad y aviturismo en Rapel"	GOBERNANZA	Año 4	1 programa con actividades sobre la conservación de la biodiversidad y el aviturismo.	Copia del programa y sus actividades, informes técnicos.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
38	Desarrollo de productos y experiencias	Financiamiento no asegurado	Elaboración de manual de diseño para infraestructura de ferias de las tradiciones del territorio ZOIT.	GOBERNANZA	Año 4	1 manual de diseño de ferias con infraestructura definida en el manual.	Copia del manual, informe técnico de cada actividad.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
39	Capital humano	En desarrollo	Programa de Conciencia turística con énfasis en el patrimonio cultural y natural identitario.	GOBERNANZA	Año 4	1 programa de Conciencia Turística acorde a las necesidades del territorio ZOIT.	Copia del programa, nómina de participantes en cada capacitación.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
40	Capital humano	Contraparte técnica no operativa	Programa de Concientización humedales y áreas protegida	GOBERNANZA	Año 4	1 programa de capacitación en humedales y ASP.	Copia del programa, nómina de participantes.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
42	Capital humano	Contraparte técnica no operativa	Programa local con relatos de los principales recursos culturales y naturales del territorio.	GOBERNANZA	Año 4	1 programa con relatos de principales recursos culturales y naturales de la ZOIT.	Copia del Programa, nómina de beneficiarios.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
43	Capital humano	Contraparte técnica no operativa	Programa de sociabilización y difusión del valor del patrimonio cultural y natural identitario en la comunidad local.	GOBERNANZA	Año 4	1 programa de difusión del valor del patrimonio cultural y natural de la ZOIT.	Copia del programa, nómina de beneficiarios.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
44	Capital humano	Financiamiento no asegurado	Programa de fortalecimiento de competencias y formación de guías locales en temáticas vinculadas a la nueva cartera de productos outdoor y culturas que se ha estructurado	GOBERNANZA	Año 4	1 programa de fortalecimiento de Guías Locales de Turismo sobre temas relacionados con la nueva oferta turística del territorio ZOIT.	Copia del Programa, nómina de beneficiarios.	\$	-	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.

45	Capital humano	Financiamiento no asegurado	Programa de Formación Empresarial Ruta Digital.	GOBERNANZA	Año 4	1 programa de formación empresarial Ruta Digital aplicado en el territorio ZOIT.	Copia del programa, nómina de beneficiarios.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.
46	Capital humano	Financiamiento no asegurado	Programa de digitalización de negocios	GOBERNANZA	Año 4	1 programa de digitalización de negocios aplicado en el territorio ZOIT.	Copia del programa, nómina de beneficiarios.	\$ -	Avance parcial mediante actividades relacionadas; la implementación total depende de financiamiento oficial aún no conseguido.

(***) Definiciones de "Motivo de estatus pendiente"

Contraparte técnica no operativa: Se considera cuando el ejecutor responsable no tiene asignado una contraparte técnica o existe una contraparte técnica inactiva
Financiamiento no asegurado: No hay certeza si la fuente de financiamiento propuesta será la utilizada, se está en proceso de evaluación, aprobación o asignación oficial de fondos
Postergada dentro del ciclo: Postergada dentro del ciclo actual de la ZOIT (4 Años desde la de prórroga o declaración si es nueva). Esto puede ser por priorización interna, ajustes estratégicos, atendiendo causas de equipo ejecutor.
En desarrollo: Iniciativa se está ejecutando o se ejecutará de acuerdo a lo establecido
Otra: Otra que no se ajuste a las opciones antes nombradas

(*) **IMPORTANTE RECORDAR.** Si se identifica un posible cambio en Plan de acción, aplicar proceso de modificación de Plan de acción. Respecto a esto en Decreto N°30, en artículo 20° se manifiesta: “Con todo, cualquier modificación que se realice al Plan de Acción por parte de la Mesa Público - Privada requerirá de la aprobación del Comité de Ministros del Turismo”.

V. CONCLUSIONES

Dentro del espacio de las "Conclusiones", se orienta a que se incorpore contenidos que se detallan a continuación:

- Destacar la/las acciones detonantes del año que se logró ejecutar o está en proceso que es

El período de ejecución 2024-2025 del Plan de Acción ZOIT Lago Rapel ha evidenciado avances significativos en iniciativas estratégicas que fortalecen el desarrollo turístico sustentable del territorio. Destacan como acciones detonantes la implementación de la oficina de información turística en Las Cabras, que representa un paso fundamental en la profesionalización de los servicios turísticos locales, y la exitosa realización del seminario regional sobre valoración turística del patrimonio cultural, que ha permitido visibilizar y potenciar los recursos culturales distintivos de la zona.

En el ámbito institucional, el Comité de Secretarios Regionales Ministeriales del Turismo ha demostrado un compromiso constante, reflejado en su activa participación en las sesiones ordinarias y en la formulación de recomendaciones estratégicas para el Plan de Acción. Sin embargo, persisten desafíos en la focalización y asignación de recursos específicos para el territorio ZOIT, situación que requiere fortalecer los mecanismos de coordinación intersectorial y la priorización de inversiones alineadas con los objetivos del Plan.

La experiencia de este período revela la necesidad de consolidar estrategias que aborden la estacionalidad turística y fortalezcan la colaboración público-privada. Se recomienda potenciar el rol de la Mesa Público Privada como instancia articuladora, desarrollar mecanismos innovadores de financiamiento para las iniciativas del Plan de Acción, y establecer indicadores de seguimiento más precisos que permitan evaluar el impacto de las acciones implementadas. El éxito futuro de la ZOIT Lago Rapel dependerá de la capacidad de todos los actores involucrados para mantener y profundizar los logros alcanzados, superando las brechas identificadas mediante un trabajo coordinado y una visión compartida del desarrollo turístico sustentable del territorio.