

INFORME DE GESTIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN (AÑO 2018-2022)

Declaración Zona de Interés Turístico (ZOIT) "Panguipulli"













I. ANTECEDENTES

ZOIT Panguipulli fue declarada como tal bajo el Decreto Exento N° 126 con fecha 7 de marzo del 2014 del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo. En el año 2017 Sernatur Región de Los Ríos, presenta una solicitud para actualizar el Plan de acción, de acuerdo con lo que se establece en el Decreto N° 30 del 2016 del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo. En sesión ordinaria del Comité de Ministros del Turismo N° 17 de fecha 31 de enero del 2018, se aprobó por unanimidad la solicitud de actualización de Plan de Acción de la ZOIT Panguipulli.

II. VISIÓN

"El Destino Sietelagos liderará el turismo nacional y promoverá las iniciativas que permitan lograr competitividad, calidad, sustentabilidad y mejora continua de los servicios"

III. MODELO DE GOBERNANZA ZOIT

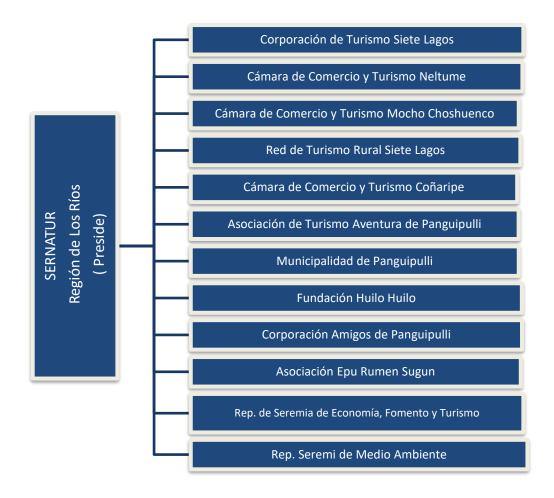
Mediante el cambio de procedimiento de una Zona de Interés Turístico (ZOIT), realizada por medio del Decreto N° 30, el cual fija las condiciones para la obtención de la declaración y evaluación de las ZOIT conforme a lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 13 de la ley N° 20.423, se presenta la nueva figura ZOIT Panguipulli.

Cabe señalar que para la selección de los gremios turísticos que conforman la mesa, se utilizó el criterio de que pertenezcan a una oferta formal y con experiencia en el rubro turístico. Además, que al menos un gremio importante de cada territorio de la ZOIT estuviera representado en esta figura de gobernanza, es decir, se incorporaron representantes privados de los territorios de Panguipulli, Choshuenco, Neltume, Liquiñe y Coñaripe.

En la actualización del Plan de Acción aprobada en el año 2018, se estableció el siguiente modelo de gobernanza.



Modelo de Gobernanza ZOIT Panguipulli a partir de la actualización año 2018



Fuente: Elaboración propia.



Esta instancia sesionó cada semestre en forma ordinaria, dando cumplimento a lo dispuesto en el Decreto N° 30. Luego de transcurrido los años desde la aprobación de este Plan de Acción, se ha evaluado el funcionamiento de la Gobernanza planteada anteriormente. En este ejercicio se han definido algunos cambios que implican ingreso de actores privados que en los últimos años han sido relevantes en el desarrollo de la oferta turística del destino. Por otro lado, también se ha visto la necesidad de una renuncia voluntaria cuyo actor en particular aludió principalmente que sus objetivos como asociación son más funcionales que productivas. Esta organización es la Agrupación Epu Rumen Sugun, la que en su inicio se integró a la Mesa Público Privada de Panguipulli, por tener algunos socios interesados en trabajar en turismo mapuche en el territorio. Sin embargo, en el periodo de los 4 años desde que se aprobó este Plan de acción con esta gobernanza, se creó una organización pertinente al turismo mapuche de Panguipulli que actualmente integra la nueva propuesta de gobernanza de la ZOIT, esta organización se denomina Cooperativa Trawun.

En la **solicitud de Prorroga de la ZOIT Panguipulli se hace una modificación a la Gobernanza** quedando la siguiente propuesta:



Propuesta Nueva Gobernanza ZOIT Panguipulli



Responsable por línea estratégica

1.- Equipamiento e Infraestructura:

- a.- Dirección de planeamiento MOP; Daniel Bifani
- b.- MINVU; Francisco José antonio Meza -Carolina Parra
- c.- I Municipalidad de Panguipulli: Pedro Burgos V Patricio Castro
- d.- SUBDERE; Rodrigo Bahamonde Flores
- e.- Corporacion de Adelanto Amigos de Panguipulli: Sergio Irarrazabal F

3.- Promoción:

- a.- SERNATUR; Paulina Steffen Aninat
- b.- I Municipalidad de Panguipulli: Pedro Burgos V Patricio Castro

4.-Sustentabilidad:

- a.- I Municipalidad de Panquipulli: Pedro Burgos V Patricio Castro
- b.- Ruta EscénicaLagos y Volcanes; Eugenio Benavente
- c.- Fomento Los Ríos: Carlos Riquelme Director ejecutivo
- d.- SERNATUR; Paulina Steffen Aninat

5.- Desarrollo Productos y Experiencias:

- a.- Sernatur; Paulina Steffen Aninat
- b.- CORFO: Carlos Riquelme
- c.- SUBDERE; Rodrigo Bahamonde Flores
- d.- SERCOTEC; Miguel Angel Muñoz
- e.- I Municipalidad de Panguipulli: Pedro Burgos V Patricio Castro

6.-Capital Humano:

- a.- SENCE; Rafael Foradori
- b.- I Municipalidad de Panguipulli: Pedro Burgos V Patricio Castro
- c.- Sernatur; Paulina Steffen Aninat
- d.- SUBDERE; Rodrigo Bahamonde Flores

Públicos

- 1.- I. Municipalidad de Panguipulli:
 - Pedro Burgos V Patricio Castro
- **2.- MINVU:** Francisco José antonio Meza Carolina Parra
- 3.- Dirección de planeamiento MOP:

 Daniel Bifani
- 4.- GORE Los Ríos: Pamela Fontecilla
- 5.- **SERCOTEC:** Miguel Angel Muñoz
- 6.- SENCE: Rafael Foradori
- 7.- **SUBDERE:** Rodrigo Bahamonde Flores
- 8.- SERNATUR: Paulina Steffen Aninat
- 9.- CORFO: Carlos Riquelme
- 10.- **SEREMIA DE AGRICULTURA**: Moira Henzi Becker
- 11.- BIENES NACIONALES: Eduardo berger Silva
- 12.- SEREMIA de CULTURA, LAS ARTES Y EL PATRIMONIO: Gabriel Avendaño Avendaño
- 13.- Direccion de VIALIDAD: Andres Fernandez.

Privados

- 1.-Corporación de Turismo Sietelagos: Elmo Huenun
- 2.-Asociación de Turismo y Comercio de Neltume A.G:
 Ana Maria Zambrano
- **3.-Cámara de Comercio y turismo de Coñaripe A.G:**Osvaldo Ridemann V
- 4.-Agrupación de Turismo social y cultural
 CHODHUEN: Sandra Jaramillo M
- 5.-Fundación Huilo Huilo: Ivonne Reifschneider
- **6.-Ruta EscénicaLagos y Volcanes:** Eugenio Benavente
- 7.-Asociación de Operadores y Guías de Turismo Aventura Panguipulli S.A: Milton Barros H.
- 8.-Red de Turismo Rural Siete Lagos: Nelda Trafipan
- 9.-Cooperativa y ruta Trawun Turismo base

 Comunitaria de la comuna de Panguipulli: Isabel

 Naquil C
- 10.- Corporacion de Adelanto Amigos de Panguipulli: Sergio Irarrazabal F
- **11.- Corporacion Panguipulli Desarrolla 2046:**Isabel Naguil C

Fuente: Elaboración propia



Los cambios más significativos en la gobernanza ZOIT de Panguipulli en relación de la anterior gobernanza, es la incorporación de 3 miembros que son parte importante del tejido organizacional del territorio en lo que respecta a turismo. Por otro lado, se retira en forma voluntaria una asociación indígena que persigue otros objetivos de mayor pertinencia social y territorial (se adjunta carta de renuncia en los anexos). En resumen:

Integrantes nuevos en la gobernanza	Integrantes retirados de la gobernanza			
Ruta Escénica Lagos & volcanes	Asociación Epu Rumen Sugun (Mesa de Turismo Mapuche)			
Cooperativa y ruta Trawun – Turismo de base				
comunitaria de la comuna de Panguipulli				
Corporación Panguipulli Desarrolla 2046				



IV. MAPA DE POLÍGONO ZOIT

A continuación, se presenta el polígono de la ZOIT de Panguipulli que se desarrolló y trabajó durante los últimos 4 años, desde el año 2018 en adelante.



Fuente: Subsecretaria de Turismo. http://www.subturismo.gob.cl/zoit-declaradas-3/



Luego del trabajo del Plan de Acción en los últimos 4 años en el territorio, se ha visto la necesidad de proponer una ampliación del polígono de tal forma de abarcar otros atractivos turísticos de la comuna que tienen una oferta turística formalizada y funcionando, como son las actividades de aguas blancas relativas a turismo aventura y otras afines.

En el informe de solicitud de prorroga se encuentra con mayor detalle y explicación este nuevo polígono y su fundamentación.

V. MEDICIÓN DEL INDICADOR DEL PLAN DE ACCIÓN

Fórmula de cálculo

(N° de acciones implementadas del plan de acción de la ZOIT /N° de actividades programadas en el plande acción en el periodo de gestión) *100

Porcentaje de avance estimado: (29/32)*100 = 90,625%

VI. PRINCIPALES LOGROS DENTRO DE LA VIGENCIA DE LA ZOIT

A continuación, se presentan los principales logros en estos últimos años, relacionados al trabajo y gestión del Plan de acción de la ZOIT.

Principales logros	Observaciones - Detalles
Campaña de socialización de la ZOIT con la creación de la página ZOIT - Sietelagos (frases radiales, mapas del polígono dispuesto en red de oficinas de información turística del territorio, entre otros)	Relacionado a esto, se debe destacar el trabajo de la secretaria ejecutiva- I Municipalidad de Panguipulli con su departamento de turismo, quienes desarrollaron y crearon material que ha servido en este periodo en la sociabilización de la ZOIT Panguipulli a la comunidad en general, la que desconocía su significado y en qué consistía. Adicionalmente se diseñó ya aplico un instrumento que se requería para hacer un seguimiento y evaluación de la marca "Sietelagos", esto como una de las acciones necesarias para planificar un plan de marketing posterior del destino y del territorio de la ZOIT.



Planificación,	ejecución	У	análisis
continuo de est	adística de	tempo	orada alta
con el perfil de	el visitante	ESTAD	ÍSTICAS -
Sietelagos			

Otro aspecto para relevar en este trabajo de al momento de plantearse el Plan de acción de la ZOIT Panguipulli hace 4 años atrás, fue la elaboración de un instrumento que permita unificar y tomar información de vital importancia al momento de planificar las acciones del turismo en el destino.

Generación de mayor coordinación entre Sernatur Los Ríos y Departamento de Turismo de Panguipulli, para incentivar el Registro de empresas turística en el destino. Se ha generado una constante coordinación entre Sernatur regional y el departamento de turismo, para hacer cruce de información de las empresas registradas en Sernatur versus la información que posee la municipalidad en torno a patentes y inicio de actividades de empresas y emprendimientos en el destino. Esto ha permitido ir aumentando progresivamente la cantidad de empresas registradas y aumentando de esta forma la formalización en la cadena de la masa emprendedora de esta ZOIT.

Término de los proyectos de infraestructura como la pavimentación del camino a Liquiñe, la ruta hacia Puerto Fuy y la puesta en marcha del nuevo transbordador en Lago Pirehueico.

A través de la ZOIT y las gestiones locales se ha podido priorizar ciertas obras ya avances en lo que respecta a infraestructura y equipamiento habilitante, los que van en directo beneficio para el desarrollo del turismo en sectores con mayores problemas de accesibilidad.

Fuente: I Municipalidad de Turismo – Departamento de Turismo.



VII. REPORTE DE CUMPLIMIENTO POR LÍNEA ESTRATÉGICA YOBJETIVO POR LOS 4 AÑOS DE GESTIÓN.

A continuación, se presenta la ponderación de cada una de las líneas de acción según su grado de cumplimiento.

ITEM	Total, líneas de acción	Porcentaje
Recursos Humanos	3	9,4%
Desarrollo de Productos	11	34,4%
Infraestructura	7	21,9%
Sustentabilidad	6	18,8%
Promoción	5	15,6%
Total de líneas	32	100,0%

A continuación, se presentan el nivel de cumplimiento por línea estratégica implementada.

Capital Humano (3 líneas)	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	3	100%
Acciones en proceso	0	0
Acciones no comenzadas	0	0
Acciones sin información	0	0

Desarrollo de Productos (11 líneas)	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	11	100%
Acciones en proceso	0	0
Acciones no comenzadas	0	0
Acciones sin información	0	0

Infraestructura (7 Iíneas)	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	4	57%
Acciones en proceso	1	14%
Acciones no comenzadas	2	29%
Acciones sin información	0	0%



Sustentabilidad (6 líneas)	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	5	83%
Acciones en proceso	1	17%
Acciones no comenzadas	0	0%
Acciones sin información	0	0%

Promoción (5 líneas)	Cantidad	% de Avance
Acciones realizadas	4	80%
Acciones en proceso	0	0
Acciones no comenzadas	1	20%
Acciones sin información	0	0

VIII. REPORTE DE CUMPLIMIENTO POR ACCIÓN DEL PLAN DEACCIÓN POR LOS 4 AÑOS DE GESTIÓN

Líneas de Acción implementada s	N° Líneas Acción Programadas	N° Líneas Acción Implementadas (100%)	N° de acción en proceso	Porcentaje
Infraestructura	7	4	1	71,
				428571%
Capital Humano	3	3	0	100%
Sustentabilidad	6	5	1	100%
Desarrollo de Productos	11	11	0	100%
Promoción	5	4	0	80%
Otros	-	-	-	-
Total				90,625%

En los próximos cuadros se indican el detalle de la gestión por cada línea de acción del Plan deAcción de la ZOIT.



Cuadro de las líneas de acción implementadas 100%

Línea Estratégica	Objetivo	Línea de Acción	Responsable	Resultado Indicador	Ejecución Presupuestaria (MM)	Describir el Medio de verificación	Descripción los logros obtenidos y/u Observación
Infraestructura	Infraestructura vial y portuaria ZOIT	4.1.2 Ruta CH-201- Etapa Coñaripe -Pellaifa	MOP - Dirección de Vialidad, GORE, Municipalidad de Panguipulli	Tramo Coñaripe – Pellaifa asfaltado	\$ 13.800	Tramo Punahue- Puerto Fuy asfaltado	Obras iniciadas en junio 2017.
	Infraestructura vial y portuaria ZOIT	4.1.3 Ruta CH-203 entre Punahue – Puerto Fuy	MOP - Dirección de Vialidad, GORE, Municipalidad de Panguipulli	Tramo Punahue- Puerto Fuy asfaltado	\$ 8.733	Tramo Punahue- Puerto Fuy asfaltado	
	Infraestructura vial y portuaria ZOIT	4.1.4 Transbordador Lago Pirehuieco Paso internacional Hua Hum	MOP- Dirección de Obras Portuarias, GORE, Municipalidad de Panguipulli	Transbordador construido y navegando el Lago Pirehueico	\$ 5.300	Transbordador construido y navegando el Lago Pirehueico	
	Infraestructura habilitante en SNASPE	4.2.1 Infraestructura habilitante para el buen desarrollo de la actividad turística en la	Subsecretaria de Turismo- CONAF, SERNATUR	Construcción de 4 senderos (El Puma, El Coihue, El Carpintero y La Lenga), 4 paradores, pasarela en los senderos y	\$ 217	Construcción de 4 senderos (El Puma, El Coihue, El Carpintero y La Lenga), 4 paradores, pasarela en los senderos y	-Red de Senderos terminados -Refugio terminado



		I =		~ 1/ II		N 1/1 1 11 11	
		R.N Mocho		señalética indicativa		señalética indicativa	
		Choshuenco		e interpretativa en		e interpretativa en	
				cada uno de ellos,		cada uno de ellos,	
				así mismo la		así mismo la	
				construcción de 1		construcción de 1	
				refugio tipo en el		refugio tipo en el	
				sendero Los		sendero Los	
				Volcanes y 1		Volcanes y 1	
				Guardería de acceso		Guardería de	
				ubicada en el sector		acceso ubicada en	
				Río Blanco y Enco.		el sector Río Blanco	
				,		y Enco	
Capital Humano	Levantamiento	2.1.1	Municipalidad	Informe anual	\$80	1Informe	-Informes estivales 2017-2018-2019 y
•	de información y	Estadística	de Panguipulli	consolidado sobre		consolidado anual	2020)
	estadística de la	turística		la cuantificación y		con estadísticas de	PRT
	zona.	relevante de la		calificación de		la temporada	-Inteligencia de Mercado -Regional
		ZOIT		demanda del		'	(Sistema de información estadística
				destino en			que permita recopilar, consolidar y
				temporada alta.			transferir información para la toma
				,			de decisiones al sector turístico)
	Análisis v	2.2.1	Mesa Público-	1 instrumento de	\$0,25	-1 Instrumento de	Información sistematizada
	seguimiento de	Seguimiento	privada	medición aplicado	1 - 7	medición	
	la información	marca		por parte de los		- 1 informe anual de	
		Sietelagos Chile,		empresarios		consolidación	
		de la ZOIT		turísticos		información	
		Panguipulli.		representados en la		recabada.	
		, angarpani.		Mesa PP .		Tecabada.	
	Registro de	2.3.1	SERNATUR	Al año 2 del Plan, El	\$0	Base de datos de	Acción continua y permanente, el cual
	prestadores de	Catastro de la	SERNATOR	100% de los	γo	Registro de	se realiza en conjunto y coordinación
	servicios	oferta turística.		prestadores de		Prestadores de	entre Departamento de Turismo de
	turísticos	Olerta turistica.		servicios de		Servicios Turísticos	Panguipulli y Sernatur Región de Los
	turisticos					SERNATUR,	Ríos.
				,		actualizado al	NIOS.
				turismo aventura y			
				un 80% de los		0	
				prestadores de		término del plan.	
				otros servicios			
				turísticos son			
				ingresados al			
							I I
				Registro Nacional de Prestadores de			



				Servicios Turísticos de SERNATUR			
Sustentabilidad	Plan de capacitación para trabajadores del sector.	5.1.1 Capacitación en Calidad del Servicio	SERNATUR Municipalidad de Panguipulli, Mesa publico Privada	20% empresarios turísticos registrados en SERNATUR fortalecidos en calidad empresarial.	\$ 20	-Fotografías de talleres de capacitación -Lista de asistencia de empresarios de Panguipulli asistiendo a las instancias de capacitación	En el contexto del COVID-19, se realizaron diversas instancias comunicacionales de tipo virtual para difundir y comprometer los protocolos emanados de la autoridad sanitaria, particularmente a servicios turísticos.
	Fomento del sello Q y S para prestadores de servicios turísticos	5.2.1 Calidad turística.	Mesa Publico Privado – SERNATUR	Al menos 15 empresas se certifican en sello Q o S al término del plan.	\$ 30	-Certificado de certificación de los empresariosFotografía de evento de certificación.	Total de 9 certificados Q y 7 certificaciones S en marzo 2020
	Desarrollo de Buenas Prácticas de la comunidad	5.3.1 Plan de Educación Ambiental entorno a Recursos Naturales	Corporación Amigos de Panguipulli	Alumnos de colegios de Panguipulli con información disponible para generar conciencia en el cuidado del medio ambiente.	\$ 30	-Programa de conciencia ambiental desarrollado por la Municipalidad de Panguipulli	Inicialmente el responsable director sería la Corporación Amigos de Panguipulli, no obstante, en un periodo se encontraron ausentes de la Mesa PP, por lo cual el municipio lideró acciones relativas a educación y conciencia ambiental. Por ejemplo, el programa de concientización para fomentar el reciclaje a la ciudadanía en general. También existe un programa de interpretación medio ambiental dirigido a la comunidad en general, pero en con énfasis a los niños y niñas de a comuna para conocer, respetar y valorar los recursos naturales en especial asociados a los medios de rivera de lagos y humedales.
	Desarrollo de Buenas Prácticas de la comunidad	5.3.2 Facilitación de información de Buenas Prácticas	SERNATUR	Transferencia de parte de SERNATUR con información específica sobre el	\$0	-Correo electrónico que demuestre la distribución de este documento a los	Implementación de medidas de seguridad, higiene y sanitización a través de asesoría y capacitación a microempresarios de la Ruta



		en turismo		desarrollo y aplicabilidad de nuevas prácticas a establecimientos de servicios turísticos de la ZOIT Panguipulli.		empresarios de Panguipulli	Binacional y Turismo Indígena del Destino Sietelagos, Panguipulli en proceso de formalización e implementación de acciones de adecuación post Covid 19 • Programa Guíame Turismo Binacional Sietelagos • Programa Turismo Mapuche-Sietelagos
	Certificación Ambiental	5.4.1 Indicadores de Sustentabilidad	Municipalidad de Panguipulli	Se obtiene certificación de excelencia en el trascurso del 1° año de este Plan.	\$ 10	Certificado emitido por la autoridad competente que indique el nivel de certificación ambiental de la Municipalidad de Panguipulli.	Se obtiene certificación ambiental para la Municipalidad de Panguipulli y sus funcionarios por parte del MMA
Desarrollo de Productos	Desarrollo de productos turísticos	3.1.1 Turismo Termal	Centro de Desarrollo de Negocios de Valdivia – SERCOTEC CORFO Y SERNATUR	Asesoría comercial al menos para el 50% del total de los centros termales.	\$1	Actas de visitas por parte del Centro Desarrollo de Negocios de Valdivia – SERCOTEC a los empresarios de termas.	PRT -Programa Sigo Innovación para la Recuperación Destino Sietelagos Panguipulli (sep a dic 2020) -Sistema de Inteligencia de Mercado Regional
	Desarrollo de productos turísticos	3.1.2 Turismo Aventura	SERNATUR, Municipalidad Panguipulli.	2 operadores logran sello de calidad con el fin de aumentar la calidad y seguridad en el servicio y 10 guías de turismo aventura capacitados en aspectos legales y de seguridad para actualizar Ordenanza de Turismo Aventura,	\$ 4	2 sellos de Calidad de los Operadores certificados. -Lista de asistencia de talleres a guías y empresarios de turismo aventura.	-5 operadores de turismo aventura certificados con sello de calidad turística a marzo. PRT -Programa Sigo Innovación para la Recuperación Destino Sietelagos Panguipulli(sep a dic 2020) -Sistema de Inteligencia de Mercado Regional.



			al término del plan			
			(2 años)			
Desarrollo de	3.1.3	SERNATUR,	Fortalecer 1 Feria	\$ 20	-Fotografías	-Feria de pesca recreativa alcanzó su
productos	Pesca Recreativa	Municipalidad	y/o eventos de		-Lista de asistencia a	cuarta versión el año 2016, sin
turísticos		Panguipulli.	Pesca Recreativa del		Feria de Pesca	continuidad en Panguipulli.
			destino anualmente		Recreativa	
					-Correo con	PRT
					invitaciones	-Programa Sigo Innovación para la
						Recuperación Destino Sietelagos
						Panguipulli (sep a dic 2020)
						-Sistema de Inteligencia de Mercado
						Regional
Desarrollo de	3.1.4	Corporación	Generar 1 evento	\$ 10	-Fotografía del	-Primer "Concurso Gastronómico de
productos	Gastronomía	Siete Lagos,	gastronómico		evento	Cocina Sureña" se realiza en
turísticos	Local	Municipalidad	bianual, para		-Correo con	diciembre de 2019, organizado por
		de Panguipulli	promover la		invitaciones al	Liceo Técnico Profesional People
			identidad		evento	Help People y Municipalidad de
			gastronómica del			Panguipulli.
- "			destino	40-		
Desarrollo de	3.1.5	SERNATUR	Generar un Plan de	\$ 0,5	1 documento con	Se trabajo un plan de trabajo sencillo
productos	Turismo Rural		trabajo a dos años,		un plan de trabajo	con integrantes de la Red de Turismo
turísticos			para la Red de		para la "Red de	Rural de la comuna, de tal forma que
			Turismo Rural, con el fin de fortalecer		Turismo Rural Sietelagos".	sirva de hoja de ruta para esta organización.
			el trabajo y la acción		-Fotografía con	Organizacion.
			asociativa.		socios de la Red.	
Desarrollo de	3.1.6	Mesa Publico	1 documento con la	\$ 0,5	1 documento con la	-Municipalidad organiza y apoya
productos	Turismo Cultural	Privada –	identificación de	φ 0,5	planificación de los	actividades culturales, las que son
turísticos	ransino carcarai	Municipalidad	cada una de las		eventos culturales	difundidas en la web
		de Panguipulli	actividades de		más relevantes del	www.sietelagos.cl,
		0 1	turismo cultural a		destino en el	www.municipalidadpanguipulli.cl y
			realizarse en el		ámbito	culturapanguipulli.blogspot.com
			destino, en forma			-Documento identificatorio
			anual			actividades turismo cultural
Posicionamiento	3.2.1	Mesa Público	El destino participa	\$ 5	Invitación o	2017: Feria VYVA
y promoción de	Posicionamiento	Privada,	en una feria		solicitud de	2018: Feria VYVA
la Zona y sus	del destino en	Municipalidad	nacional por cada		asistencia a feria.	2019: Feria Chile Lindo
productos	Feria turísticas	Panguipulli.	año del plan.		-Fotografía de la	PRT
					participación del	-Sistema de Inteligencia de Mercado
					destino en la feria.	Regional



Posiciona y promo la Zona	ión de Estrategias de y sus posicionamiento		1 Plan Estratégico de Promoción y Posicionamiento del	\$ 5	1 documento que contenga el Plan Estratégico de	-Reactivación-"Muévete por los Ríos" (Activaciones Regionales, cuyo fin es promover el flujo de turistas dentro de la región, así como de los turistas internos. Supeditadas a condiciones sanitarias del momento) -Plan de promoción medios on line y off line para la reactivación (mayo a dic 2020): 1. Campaña Mantención #Nosvolveremosaencontrar 2. Campaña Que viajar por Chile vuelva a ser un plan 3. Campaña nacional Eclipse Seguro 4. Campaña Empresas Certificadas con sello Q, S y 5. certificado de compromiso covid 19 6. Campaña anfitrionaje por un turismo formal y seguro. 7. Campaña Los Ríos se cuida Documento denominado "RESUMEN PLAN DE MKT 2019"
producto	del Destino		destino.		Promoción y Posicionamiento del destino.	
Desarroll informac turística calidad agregado	ón Información de y calidad valor	de Panguipulli, Mesa Público Privada	1 catastro actualizado de los atractivos turísticos del destino y su descripción	\$ 0	1 documento que contenga el catastro actualizado de los atractivos del destinoFotografías de salidas a terreno.	Sistema de Información Turística Regional: OIT's, soporte, capacitaciones, redacciones, audiovisuales, información en medios on y off line con actualización diaria.
Desarroll infraestro		Municipalidad Panguipulli	La totalidad de los Centro de	\$0,250	-Fotografía de los mapas	Fotos mapas ZOIT en oficinas de información turística municipal.



	para la entrega de información turística	de información turística implementadas con mapas e información de ZOIT.	SERNATUR, Mesa Público Privada	información turística contará con un mapa (1 mts x 1 mt) del destino y donde se identificará el área ZOIT.		incorporados en las dependencias de las oficinas de información turística del destino.	
	Desarrollo de plataformas digitales para potenciar la promoción	3.5.1 Manual práctico para la optimización de esfuerzos y recursos en Marketing digital para empresarios turísticos de la ZOIT.	Municipalidad Panguipulli SERNATUR, Mesa Público Privada	1 manual de posicionamiento digital y apoyo técnico de uso de medios digitales de promoción enviado a los empresarios turísticos a través de sus correos, al término de este plan (2 años)	\$ 0	-Envío por correo electrónico de manual de eficiencia en la utilización de redes sociales para mejorar el posicionamiento digital de las empresas y del destino en la Web.	Taller de marketing digital organizado por la Municipalidad, dirigido a SSTT, año 2018
Promoción	Articulación de actores para la competitividad	1.1.2 Fortalecimiento de líderes y dirigentes de gremios	SERNATUR - Mesa Pública Privada, Municipalidad de Panguipulli	1 capacitación para 15 empresarios en fortalecimiento de líderes y dirigentes de gremios turísticos, en el transcurso de los 2 años de duración del plan.	\$ 8	-Fotografía -Lista de asistencia -Invitación	A través de la PRT (política Regional de Turismo), se realizo Coaching para liderazgo para gremios (30 sept y 14 octubre)
	Integración de opinión ciudadana	1.2.1 Asambleas Turísticas	Municipalidad Panguipulli, Mesa Publica Privada, SERNATUR	Una asamblea bianual de turismo por territorio del destino	\$1	-Invitación o medio por el cual se convocó a la asamblea -Fotografías de la actividad	Se han realizo reuniones de la Municipalidad con gremios y participaciones gremiales en instancias de convocatoria de Sernatur (Mesas territoriales).
	Integración de opinión ciudadana	1.2.2 Difusión de la actividad turística	Municipalidad de Panguipulli (Proyecto Bien Público)	02 cápsulas en 02 radios locales en 2 meses.	\$ 0,15	Copia o capsulas utilizadas en radios.	



Integración del	1.3.1	SERNATUR,	Una base de datos	\$ 10	-Gestiones de	Política Regional de Turism
pueblo	Línea base y	CONADI	de la totalidad de		solicitud de	Programa de Turismo Mapo
mapuche.	estructuración	Municipalidad	los		información a	Sietelagos.
	de la gestión del	de	emprendimientos y		instituciones	-Programa de fomento al
	turismo	Panguipulli,	empresas asociadas		competentes	mapuche en los Ríos, com
	mapuche del	Programa de	al Turismo		(Correos, actas de	Panguipulli.
	destino	Desarrollo	Mapuche,		reuniones,	
		Territorial	presentes de la		fotografías, etc)	
		Indígena	ZOIT, indicando su		-Base de datos de	
		(PDTI)	estado,		emprendimientos	
			características,		de turismo	
			brechas de		mapuche.	
			implementación y			
			capacitación, al			
			finalizar este Plan (2			
			años).			



Cuadro de las líneas de acción estado de avance (líneas de acción no comenzadas, líneas de acción en proceso, y sin información)

Línea Estratégica	Objetivo	Línea de Acción	Responsable	Resultado Indicador	Ejecución Presupuestaria	Año de ejecución/Plazo	Estado de avance (%)	Descripción los logros obtenidos y/u Observación
Infraestructura	Infraestructura vial y portuaria ZOIT	4.1.1 Borde Lacustre Costanera de Coñaripe	MOP-Dirección de Obras Portuarias GORE, Municipalidad de Panguipulli	1 costanera construida en Coñaripe, destino perteneciente a la ZOIT Panguipulli.	\$ 1.240	2023	30%	Se inicio proceso de licitación este año y se detuvieron para ser retomados a fines de este año.
	Accesibilidad universal en servicios turísticos	4.3.1 Sensibilización del empresariado en generar Turismo Accesible	SERNATUR, Municipalidad de Panguipulli, Mesa público Privada	10 empresarios turísticos del destino con un servicio inclusivo. Se considera, alternativamente, prestadores de alimentación, alojamiento, transporte, tour, operadores, etc.	\$ 15	Sin información estimada	0%	Si bien no existe una proyección de alcanzar esta acción según su indicador, a través de las asesorías y capacitaciones de Sernatur Los Ríos a los empresarios se incentiva y se les recomienda que los servicios turísticos tengan accesibilidad en diferentes sentidos.
	Proyectos de servicios sanitarios	4.4.1 Servicios sanitarios prioritarios para sub- destino de la Zona de Interés Turísticos	Municipalidad de Panguipulli - Gobierno regional	5 subdestino de la Zona de Interés turístico - Coñaripe, Liquiñe, Puerto Fuy, Neltume y Choshuenco	\$ 16.203	2026	0%	Proyecto que está separado por localidades, el caso de Coñaripe aún está sin avance; Choshuenco recién se está reactivando obras luego de quebrar la empresa responsable, la que dejo un 60% de avance, por lo que se estima más menos



Sustentabilidad	Gestión de	5.5.1	Asociación de	Plantas de	\$800	40%	terminar obras en el año 2022. En cuanto a Neltume y Puerto Fuy es un proyecto que se desarrollaran juntos y que tienen proyección alrededor de 4 años para su concreción. En cuanto a Liquiñe, aun no existe avance del proyecto. Se encuentra el diseño
	Residuos	Gestión de	municipios de la	compostaje			del proyecto, no
	Sólidos	residuos sólidos	Región de los	construida al			obstante, no existen
			Ríos.	término del plan.			plazos definidos para
			Municipalidad de				comenzar con las
			Panguipulli –				obras.
			GORE Los Ríos				
Promoción	Articulación de	1.1.1-	Mesa Pública	10 gremios o	\$8	0%	No existen planes de
	actores para la	Fortalecimiento	Privada,	asociaciones			trabajo, a excepción
	competitividad	asociaciones	Municipalidad de	turísticas			de la Red de turismo
		turísticas	Panguipulli, SERNATUR u	fortalecidas mediante la			Rural de Panguipulli, el
		comunales.	SERNATUR u otros.	mediante la elaboración de			cual se trabajó con el Programa Foco
			01105.	planes de trabajo			Destino, en un plan de
				individuales, en el			trabajo sencillo con
				transcurso de los			plazos definidos.
				2 años de			
				duración del plan.			



IX. CONCLUSIONES

Si bien se reconoce la importancia de la declaratoria ZOIT del territorio de Panguipulli, se ha detectado que una de las principales dificultades en el transcurso de los cuatro años de ejecución del Plan de acción ha sido la poca participación del sector privado, los que a su vez no perciben claramente los beneficios directos relacionados a la ZOIT.

Por otro lado, se ha evaluado por los participantes de la gobernanza, que el nuevo Plan de acción debe presenta un beneficio explícito, vinculante y diferenciador para el correcto desarrollo y ejecución de las acciones y proyectos incluidos en este.

Seguido a esto, se presenta una nueva propuesta de polígono ZOIT, que busca integrar una oferta turística que actualmente se encuentra formalizada y presente, tal como son las actividades turísticas que se realizan en "aguas blancas" del territorio.

Finalmente se busca modificar la gobernanza de la ZOIT, considerando a nuevos socios, los que se han constituido recientemente, muchos de estos representando tipos de experiencias turísticas, que se han posicionado de buena forma en la oferta turística del destino.

X. ANEXOS/MEDIOS DE VERIFICACIÓN

-Se adjunta respaldos de los verificadores, relacionados a los resultados obtenidos y reportados en parte de las líneas de acciones del plan de acción a evaluar. (Ver anexos).